



## «ГАЗПРОМ» – ЛИДЕРСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ДОКЛАД ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ

### Уважаемые акционеры, уважаемые коллеги и партнеры!

От имени Правления открытого акционерного общества «Газпром» и от себя лично приветствую вас на очередном годовом Общем собрании акционеров.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет за 2012 год;
- годовую бухгалтерскую отчетность;
- распределение прибыли и предложения Совета директоров о размере, сроках и форме выплаты дивидендов.

Предлагается также утвердить размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии. Вся эта информация содержится в представленных материалах.

Аудитором для проведения обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» предлагается утвердить победителя открытого конкурса «ПрайсВотерхаус-Куперс Аудит».

### Уважаемые акционеры!

Итоги работы в 2012 году еще раз подтвердили верность нашего стратегического курса на укрепление позиций вертикально интегрированной энергетической компании, осуществляющей добычу и переработку углеводородов, транспортировку и поставку природного газа, нефти, нефтепродуктов, производство тепла и электроэнергии.

Наша выручка от продаж в 2012 году была больше предыдущего года на 3,5%, а консолидировано по Группе – выше на 5,6%. Для акционеров дивиденды будут значительными – 25,5% от чистой прибыли по РСБУ, суммарно почти 142 млрд рублей, или 5,99 руб. на акцию.

### Уважаемые акционеры!

В 2012 году мы нарастили добывающие, перерабатывающие и генерирующие мощности, реализовали новые транспортные и производственные проекты, вышли на новые рынки сбыта.

Сопоставляя задачи и итоги нашей работы в 2012 году с процессами в мировой энергетической отрасли, мы убеждаемся в правильности выбранных нами подходов:

– Стратегия нашего бизнеса всегда основывается на обоснованных прогнозах развития энергетической отрасли и балансовых методах.

– Отношения с нашими потребителями строятся на принципах, позволяющих точно знать, когда, сколько продукции будет поставлено, и по какой цене.

Неоспоримыми преимуществами «Газпрома» являются глубокая вертикальная интеграция Компании, многолетний опыт работы с зарубежными партнерами, портфель долгосрочных контрактов и выгодное географическое положение на стыке Европы и Азии.

В борьбе за укрепление позиций лидера мировой энергетической отрасли «Газпром» будет и дальше наращивать свои конкурентные преимущества.

– Это, прежде всего мощная сырьевая и производственная база;

– Это уникальная Единая система газоснабжения России, которая обеспечивает возможность быстро реагировать на изменения уровня спроса, и гарантированно поставлять газ потребителям в России и за рубежом.

### Уважаемые акционеры!

Мы неизменно добиваемся целевых результатов в работе по развитию сырьевой базы. Не стал исключением и 2012 год.

Согласно нашей политике, коэффициент выполнения запасов должен всегда превышать единицу. И по результатам 2012 года этот стратегически важный показатель достигнут. Так, прирост запасов газа Группы «Газпром» на территории России составил 573 млрд куб. м., газового конденсата – более 21 млн тонн, нефти – более 55 млн тонн (по ABC1).

Мы являемся безоговорочным лидером по запасам газа промышленных категорий среди нефтегазовых компаний мира, владея 18% мировых и 72% российских запасов. Текущая приведенная стоимость запасов составляет 280 млрд долл.

Ресурсов углеводородов, пригодных для традиционных технологий добычи, в России достаточно для дальнейшего развития нашего производства. В этом смысле для нас добыча метана из сланцевых пород экономически бессмысленна. Практический интерес представляет только газ угольных месторождений Кузбасса, где «Газпром» уже реализует инновационный добычный проект по собственной технологии.

Главным событием нашей производственной деятельности в области добычи в 2012 году стал запуск в России на полуострове Ямал нового мощнейшего центра газодобычи. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение проектной мощностью 115 млрд куб. м газа в год и первая нитка системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта протяженностью более 1260 км.

Запуск Ямальского центра решает две задачи: во-первых компенсирует естественное падение производства в старых районах газодобычи, во-вторых – укрепляет ресурсный фундамент для освоения новых рынков сбыта.

С вводом в строй Бованенковского месторождения наши добычные мощности превысили 600 млрд куб. м в год. Мы полностью готовы удовлетворить значительный дополнительный спрос или заместить в случае необходимости продукцию других экспортеров-конкурентов на зарубежных рынках.

На Ямале разработаны и внедрены инновационные решения, повышающие качественные показатели и технические характеристики оборудования. Для транспортировки газа Бованенковского месторождения созданы отечественные, не имеющие аналогов в мире трубы большого диаметра, рассчитанные на рекордное для сухопутных газопроводов рабочее давление 120 атмосфер.

28 июня 2013

## Лидерство и эффективность

Годовое Общее собрание акционеров



газопровода «Сила Сибири», а также объектов переработки газа.

Историческое значение работы по выполнению Восточной Программы заключается в том, что эта программа – инструмент вхождения России в главный процесс мировой энергетики 21 века – процесс смещения мировых центров торговли и потребления энергетического сырья в Азиатско-Тихоокеанский регион.

### Уважаемые акционеры!

В минувшем году мы сделали решающие шаги в нашем поступательном продвижении на шельф. В 2012 году «Газпром» приступил к строительству эксплуатационных скважин на шельфе о. Сахалин в рамках реализации проекта «Сахалин-3». Развивая добычу на шельфе, мы опираемся прежде всего на собственный опыт, собственные технологические наработки, в результате чего растет наша компетенция в выполнении подобных проектов. Уже в этом году состоится запуск месторождения в промышленную эксплуатацию.

На шельфе северных морей нашим флагманом стала стационарная ледостойкая платформа «Приразломная». Она установлена на месторождении Приразломное в акватории Печорского моря и полностью подготовлена для бурения на нефть. Геологоразведочные работы ведутся также на лицензионных участках других арктических морей, на шельфе Сахалина и Камчатки.

### Уважаемые акционеры!

Несмотря на бурный рост и технологический прогресс в газовой индустрии, мировая экономика продолжает генерировать высокий спрос и цены на нефть и другие жидкие углеводороды. Так среднегодовая цена на нефть марки URALS в 2012 году выросла по отношению к 2011 году и составила \$110,40 за баррель.

Мировые цены на жидкие углеводороды в пересчете на единицы энергии заметно выше цен на газ. Поэтому мы развиваем нефтяной бизнес для повышения наших коммерческих результатов в интересах акционеров и инвесторов.

Основу нефтедобычи в Группе «Газпром» составляет компания «Газпром Нефть». В прошедшем году компания еще раз продемонстрировала свою высокую эффективность.

Важным результатом 2012 года стал вывод на проектную мощность месторождения Заполярное. На Заполярном введена в эксплуатацию вторая установка комплексной подготовки газа валанжинских залежей мощностью 10 млрд куб. м в год и 75 скважин. Увеличены мощности по добыче газа из сеноманской залежи. В результате достигнута максимальная годовая производительность для российских месторождений – 130 млрд куб. м в год. Это абсолютный рекорд России.

На Заполярном мы также вышли на новый технологический уровень. Головная компрессорная станция «Заполярная», мощностью 354 МВт, не только одна из самых мощных в России. На ней также установлены самые современные газоперекачивающие агрегаты с центробежными нагнетателями на магнитном подвесе роторов.

В 2012 году Группой «Газпром» было добыто 487 млрд куб. м газа. Снижение добычи газа было осуществлено в соответствии с изменениями уровней потребления и спроса. Наша принципиальная установка работать «от рынка» означает, что мы всегда готовы как к снижению, так и к росту спроса на природный газ, в том числе в самые сложные периоды пиковых нагрузок.

В осенне-зимний период 2012/2013 годов добыча газа Группой «Газпром» достигла уровня 1 миллиард 658 миллионов куб. м в сутки, что на 50 млн куб. м больше, чем в предыдущий осенне-зимний период. Это рекордный показатель суточной производительности в мировой газодобывающей отрасли.

### Уважаемые акционеры!

2012 год войдет в историю отечественной энергетики как время ключевых решений по созданию газовой промышленности на Востоке России. Мы приступили к созданию базовых объектов, предусмотренных Восточной Программой. В результате ее реализации будет создана энергетическая основа дальнейшего экономического и социального развития Востока нашей страны.

Восточная Сибирь и Дальний Восток составляют больше половины территории Российской Федерации. Начальные суммарные ресурсы газа суши Востока России – более 50 трлн куб. м, шельфа – более 14 трлн куб. м. При этом геологическая изученность региона пока невелика: 7% для суши и 6% для шельфа. Поэтому именно здесь могут быть открыты новые кладовые углеводородов, которые дадут энергию нашей стране и Азиатско-тихоокеанскому региону.

В рамках Программы в 2012 году «Газпром» активизировал создание Якутского и Иркутского центров газодобычи, а также развитие соответствующего центра на Сахалине. Их транспортной опорой станет газотранспортная система «Сила Сибири».

В 2012 году были приняты инвестиционные решения по проектам обустройства Чаяндинского месторождения, магистрального

Консолидированная добыча «Газпром нефти» за 2012 год составила 50,8 млн тонн нефти. Благодаря применению новых технологий компания стала лидером российской нефтяной отрасли по темпам роста добычи углеводородов и объемам переработки. Производство нефтепродуктов увеличилось на 7% до 41,0 млн тонн. Растут продажи нефтепродуктов через премиальные каналы сбыта, такие как собственная розничная сеть АЗС, продажа авиационного топлива, масел и смазочных материалов, бункеровка.

В отчетном году начата добыча нефти на Восточно-Мессояхском месторождении. Получена первая нефть на Новопортовском месторождении. Продолжилось развитие добывающего сектора в Оренбургской области.

Развивая добычу жидких углеводородов, мы предпринимая меры по улучшению показателей рационального использования добываемых ресурсов и повышаем использование попутного нефтяного газа. Уровень использования попутного нефтяного газа в 2012 году по Группе «Газпром» составил около 70%. Мы поставили перед собой цель довести уровень использования попутного нефтяного газа по Группе до показателя не менее 95%.

Добычу и разведку углеводородов мы активно развиваем также на зарубежных территориях.

В 2012 году в рамках реализации геолого-разведочных проектов по газу на лицензионных участках Группы за рубежом мы вели работы во Вьетнаме, Алжире, Таджикистане. Сейсморазведочные работы осуществляли в Сербии и Венгрии. На многих объектах применяются самые передовые технологии и отечественные разработки.

В ряде проектов мы достигли рекордных показателей. Так, разведочная скважина № 1 на структуре Шахринов глубиной 6450 м является одной из самых сверхглубоких в Азии.

Также в отчетном году на территории зарубежных стран в рамках совместной деятельности проведено поисково-разведочное бурение на нефть: в Ираке, Венесуэле, на Кубе.

За рубежом Группа «Газпром» участвует и в добычных проектах. Входящим в Группу сербским концерном NIS в 2012 году добыто 1,2 млн тонн нефти и 600 млн куб. м газа. «Газпром» участвует в совместных добычных проектах в Ираке, Венесуэле, Великобритании.

#### Уважаемые акционеры!

Транспортировка – неотъемлемая составляющая деятельности вертикально интегрированной компании. Протяженность магистральных газопроводов и отводов, находящихся в собственности ОАО «Газпром» и его газотранспортных дочерних обществ, на территории России в 2012 году увеличилась более чем на 3 тыс. км и составила 168,3 тыс. км.

В направлениях развития нашей газотранспортной системы можно выделить два ключевых вектора: на севере от Бованенково до Выборга, на востоке – от Сахалина через Хабаровск на Владивосток. Темп наращивания пропускной способности газотранспортной системы задается динамикой рыночного спроса и соответствующим ей уровнем добычи.

Рост мощностей ГТС в 2012 году в основном связан с Бованенковским месторождением, вместе с которым была введена в эксплуатацию система магистральных газопроводов: «Бованенково – Ухта», «Ухта – Торжок» (линейная часть), газопровод «СРТО – Торжок» и вторая нитка газопровода «Грязовец – Выборг».

В газотранспортную систему «Газпрома» на территории России в 2012 году поступило 666,2 млрд куб. м газа. Часть этого газа в размере 96 млрд куб. м – составляет газ от компаний, не входящих в Группу. Это больше, чем в прошлом году на 14 млрд куб. м. Таким образом, мы расширили использование нашей ГТС сторонними производителями природного газа.

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Белтрансгаз», теперь – «Газпром трансгаз Беларусь». Компания успешно интегрирована в газотранспортную систему «Газпрома». В результате этого мы получили самый корот-

кий и экономически эффективный маршрут в Европу, что повышает надежность и стабильность сухопутных поставок на европейские рынки.

В 2012 году в белорусскую газотранспортную систему поступило 64,5 млрд куб. м газа. Из них 44,3 млрд куб. м были предназначены потребителям в других странах-импортерах нашей продукции.

Таким образом, объективно продолжением развития сухопутных маршрутов на Запад с целью повышения надежности поставок может стать газопровод «Ямал-Европа-2», необходимость и возможность строительства которого мы обсуждаем с нашими зарубежными партнерами и потребителями.

#### Уважаемые акционеры!

Надежность газоснабжения потребителей России гарантируется разветвленной сетью подземных хранилищ. На территории России Группа «Газпром» эксплуатирует 21 ПХГ в 25 объектах хранения.

Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период свыше 20% поставок газа российским потребителям. А в дни резких похолоданий наши подземные хранилища давали более 38% газа, потребляемого на территории России.

Максимальная суточная производительность зафиксирована 20 декабря 2012 года – 670,7 млн куб. м в сутки. Это новый мировой рекорд суточной производительности подземных хранилищ.

#### Уважаемые акционеры!

Основной статьей экспорта продукции Группы «Газпром» является природный газ, основным рынком – по-прежнему Европа.

В 2012 году в странах дальнего зарубежья мы реализовали 151 млрд куб. м природного газа. Из них по долгосрочным контрактам – 139 млрд куб. метров. Выручка (за вычетом таможенных пошлин) составила более полутора триллионов рублей.

Основными нашими импортёрами являлись Германия, Турция, Италия, Франция.

2012 год был для европейской энергетики непростым. Замедление темпов экономического роста в странах ЕС вызвало временное снижение потребности в энергоресурсах. Но уже со второго полугодия 2012 года мы видим рост доли нашей продукции на европейском рынке. Этот процесс продолжился и в текущем году.

По итогам шести месяцев текущего года наш экспорт в Европу вырос на 10%, а в отдельные дни июня превышал уровень прошлого года в полтора раза. В то же время поставки других экспортеров в первом квартале существенно сократились: Алжира – на 10%, Ливии – на 12,9%, Катара – на 42,3%. При этом показательно, что дополнительный спрос, образующийся в Европе в результате недопоставок сжиженного природного газа, удовлетворяется за счет наших долгосрочных контрактов с нефтяной индексацией.

Собственная добыча газа в европейских странах неуклонно снижается, а производители СПГ предпочитают премиальные рынки АТР. Весной от этого пострадала Великобритания. Скачки свободных цен из-за перебоев поставок там доходили до уровней, более чем вдвое превышавших экспортные цены «Газпрома».

Поставки СПГ в Европу оказались значительно ниже прогнозируемых ранее значений, что привело к снижению доли Европы в мировом импорте СПГ с 28% в 2009 году до 21% в 2012 году. Это один из показателей того, что роль трубопроводного газа на европейском рынке возрастает, а в сегменте СПГ возникли значительные дополнительные рыночные ниши для «Газпрома».

Европе нужен природный газ в предсказуемых объемах и по предсказуемым ценам. И это повышает привлекательность российского газа. В Италию, например, в прошедшие месяцы текущего года мы поставили газа в 3 раза больше, чем в аналогичный период 2012 года. Динамика экспортных поставок «Газпрома» позволяет нам прогнозировать в 2013 году суммарный объем продаж в Европе и Турции более 160 млрд куб. метров.

В среднесрочной и долгосрочной перспективе доля газа «Газпрома» в импорте газа Ев-

ропейским Союзом будет по-прежнему превышать 2/3.

Стратегия, предполагающая прямой выход на потребителя и сокращение транзитных рисков, – основа нашей целеустремленности в реализации проектов экспортных газопроводов «Северный поток» и «Южный поток».

В 2012 году мы завершили строительство второй нитки «Северного потока». Это принципиально новый газопровод, напрямую – по дну моря – соединяющий газотранспортную систему «Газпрома» с потребителями в Европе. Его строительство и эксплуатация совместно с зарубежными партнерами – результат претворения в жизнь нашей стратегии диверсификации маршрутов и повышения надежности экспортных поставок. Наши зарубежные партнеры проявляют желание изучить возможности дальнейшего развития проекта «Северный поток».

Развитием экспортной стратегии «Газпрома» на южном направлении стал проект «Южный поток». В 2012 году мы приступили к его практической реализации. Произведена сварка первого стыка морского газопровода на границе с российским сухопутным газопроводом на площадке компрессорной станции «Русская» на побережье Черного моря. Проект реализуется в полном соответствии с заявленными ранее планами.

Эффективным средством поддержания надежности экспортных поставок газа являются подземные хранилища. Располагаясь в непосредственной близости магистральных газопроводов и регионов сбыта нашей продукции, ПХГ, эксплуатируемые «Газпромом» совместно с иностранными партнерами, помогают снять напряжение периодов пиковых нагрузок и оптимизировать поставки.

Подземные хранилища «Реден», «Хайдах» и «Катарина» предназначены для снабжения газом немецких и австрийских потребителей и обеспечивают надежность поступления газа в Словению, Венгрию, Словакию и Италию.

В Сербии реализуется проект ПХГ «Банатский двор» с активным объемом в 450 млн куб. м газа. Это ПХГ обеспечивает надежность экспортных поставок природного газа в Венгрию, Сербию, Боснию и Герцеговину.

Работа по созданию подземных хранилищ в Европе будет продолжаться. Так, в Нидерландах к 2014 году планируется создать ПХГ «Бергермеер», которое может стать крупнейшим в Западной Европе. ПХГ имеет стратегическое расположение, а также значительные запасы активного газа, из которых «Газпром» планирует получить 1,9 млрд куб. м объема хранения.

#### Уважаемые акционеры!

Следуя стратегии лидерства в мировой энергетике, «Газпром» диверсифицирует рынки сбыта, наращивает деятельность в сфере региональной и глобальной торговли энергоресурсами.

Особую роль на этом направлении будет играть наша работа по развитию сотрудничества со странами Азиатско-тихоокеанского региона. Именно в АТР прогнозируется наибольший рост спроса на энергоресурсы, и именно сюда направлены наши основные усилия по расширению экспортных рынков.

Наращивать присутствие в АТР мы будем, прежде всего, за счет увеличения собственного производства сжиженного природного газа. СПГ позволяет продавать продукцию конечным потребителям без участия транзитных стран. Он также дает возможность маневрировать товарными объемами с целью использования выгод конъюнктуры и получения арбитражной прибыли на спотовом рынке.

«Газпром» уже является оператором проекта «Сахалин-2», который в 2012 году превзошел проектную мощность и произвел более 10 млн тонн сжиженного газа.

Ускоренными темпами идет развитие новых проектов.

– В 2012 году было выполнено обоснование инвестиций и принято окончательное инвестиционное решение по заводу СПГ в районе Владивостока. Проект предполагает строительство завода мощностью 10 млн тонн СПГ в год с возможностью увеличения годовой производительности до 15 миллионов тонн. Ввод первой

линии запланирован на 2018 год. Ресурсной базой для завода станет газ Сахалинского, Якутского и Иркутского центров газодобычи.

Принимая во внимание расчетную себестоимость продукции будущего Владивостокского завода и небольшие расстояния транспортировки до целевых рынков, можно с уверенностью говорить о высокой конкурентоспособности этого проекта.

В активную фазу вошла работа по проекту Балтийского СПГ. Начата разработка обоснования инвестиций и комплексного Плана мероприятий, ведется технико-экономический анализ вариантов строительства.

В 2012 году мы приумножили наш опыт работы на рынке СПГ, проводя разменные и другие виды торговых операций. Группа «Газпром» реализовала 22 партии СПГ объемом 1 млн 440 тыс тонн. Мы уже в настоящее время поставляем сжиженный природный газ в 10 стран мира. Поставки СПГ с проекта «Сахалин-2» и наши поставки СПГ в рамках торговых операций уже в настоящее время составляют 5% мирового рынка.

Наша цель – занять около 15% глобального рынка сжиженного природного газа.

В отчетном году мы укрепили договорную базу этого вида деятельности, заключив контракты на поставки в Индию и Республику Корея. Так, например, договор на поставку в Индию предусматривает поставки российского СПГ в объеме 2,5 млн тонн в год в течение 20 лет и обеспечивает нам выход на один из наиболее динамично развивающихся рынков АТР.

СПГ как форма торговли и доставки углеводородного сырья не ограничивает нас рамками какого-либо одного региона. Так, например, малотоннажный СПГ может найти хороший спрос в Европе, где природный газ как моторное топливо получает новый импульс развития в результате ввода в ЕС ограничений на выбросы автомобильного транспорта. «Газпром» намерен расширять свое присутствие в сегменте газомоторного топлива и в Европе, и в Азии.

#### Уважаемые акционеры!

Стратегический приоритет «Газпрома» – российский рынок. «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа на внутреннем рынке, обеспечивая более 70% всех объемов поставок. В 2012 году из ресурсов Группы «Газпром» потребителям Российской Федерации мы реализовали 249,7 млрд куб. м, полностью удовлетворив имевшийся спрос.

Выручка от реализации газа Группы «Газпром» на российском рынке выросла на 2,4% по сравнению с 2011 годом и составила более 740 млрд рублей. «Газпром» обеспечивает поставки энергоресурсов предприятиям базовых отраслей российской промышленности, таких как электроэнергетика, металлургия, агрохимия, цементная промышленность.

В 2012 году мы приняли ряд решений, в результате которых в России должен появиться еще один мощный потребитель природного газа. Это – транспорт.

Перевод российской автомобильной техники на газ должен дать значительный экономический, социальный и экологический эффект. Газ в моторах это – сокращение стоимости автоперевозок и снижение транспортных издержек во всех отраслях экономики. Это также снижение техногенной нагрузки на экологию городов.

Для «Газпрома» широкое внедрение использования газа как моторного топлива – это огромный потенциал возможностей для бизнеса, прежде всего в плане расширения рынка для нашей продукции.

Мы планируем развитие работы, направленной на резкое расширение сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций.

Финансирование деятельности будет вестись в рамках Программы газификации регионов Российской Федерации. В 2013 году объем средств на реализацию инвестиционных проектов строительства газонаполнительных станций, предусмотренных Программой, уже составляет 1 млрд рублей.

Наши инвестиции в газификацию регионов России в 2012 году достигли рекордного уровня – около 34 млрд рублей.

Сетевой природный газ впервые пришел в 429 населенных пунктов. То есть ежедневно в России становилось как минимум на один газифицированный населенный пункт больше.

Для газификации центральных и южных регионов России а также обеспечения подачи газа в «Южный поток», «Газпром» реализует масштабный проект строительства газотранспортной системы «Южный коридор». Он осуществляется на территории восьми субъектов Российской Федерации. В настоящее время осуществляется трассировка газопроводов, проводятся инженерные изыскания. Работы ведутся строго в графике в соответствии с запланированными сроками.

#### Уважаемые акционеры!

Деятельность в области переработки – важное направление диверсификации

деятельности Группы, обеспечивающее повышение эффективности использования природных ресурсов и производство продукции с более высокой добавленной стоимостью. Поэтому мы увеличиваем инвестиции в перерабатывающий комплекс. В отчетном году капитальные вложения Группы в переработку по сравнению с предыдущим годом увеличились на 15,5%.

Мы реализуем программу модернизации, реконструкции и строительства новых мощностей с целью повышения экологических показателей и увеличения глубины переработки добываемых углеводородов. При этом стимулируем и поощряем внедрение инновационных технологий.

#### Уважаемые акционеры!

Группа «Газпром» занимает лидирующие позиции на российском электроэнергетическом рынке. Доля «Газпрома» в выработке

электроэнергии в России достигла почти 17%, в производстве тепла – 8%.

Суммарная установленная мощность товарной электрогенерации Группы по состоянию на конец 2012 года составляла 38 ГВт. При этом в топливном балансе всех электростанций природный газ занимает приоритетное положение, составляя 79%.

Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике направлена на наращивание производственных мощностей и повышение эффективности их использования.

В 2012 году был завершен ряд уникальных проектов. На Киришской ГРЭС введена парогазовая установка мощностью 800 МВт. Это самый крупный объект тепловой генерации, введенный в России за последние 30 лет, и самый мощный парогазовый энергоблок в стране на сегодня. «Газпром» является самым эффективным инвестором в отрасли.

Мы полностью выполнили план ввода олимпийских энергообъектов. Завершено строительство двух парогазовых энергоблоков по 180 МВт на Адлерской ТЭС, которая обеспечит электроэнергией объекты Сочинской олимпиады.

#### Уважаемые акционеры!

Итоги нашей деятельности в 2012 году показали, что «Газпром», благодаря выверенной и неуклонно реализуемой стратегии, обладает солидным запасом устойчивости, а также достаточной гибкостью.

Наш потенциал мы всегда используем в интересах наших акционеров, при этом учитываем интересы миллионов граждан Российской Федерации. Мы продолжим наше поступательное движение к намеченным целям.

Спасибо за внимание!

## ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ГАЗПРОМ» ИЗБРАЛО НОВЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По итогам голосования годовым Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» сформирован Совет директоров компании.



Кумулятивные голоса по 11 кандидатурам распределились следующим образом:

1.	Акимов Андрей Игоревич	Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	21 976 111 550
2.	Газизуллин Фарит Рафикович	член Совета директоров ОАО «Газпром»	22 015 313 847
3.	Зубков Виктор Алексеевич	специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран-экспортеров газа	22 349 765 878
4.	Карпель Елена Евгеньевна	начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»	7 334 559 308
5.	Кулибаев Тимур Аскарлович	Председатель Ассоциации KAZENERGY	3 186 734 390
6.	Маркелов Виталий Анатольевич	заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»	7 506 343 492
7.	Мартынов Виктор Георгиевич	ректор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина	22 000 135 428
8.	Мау Владимир Александрович	ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации	1 999 572 622
9.	Миллер Алексей Борисович	Председатель Правления ОАО «Газпром»	28 348 364 309
10.	Мусин Валерий Абрамович	заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета	27 891 297 372
11.	Середа Михаил Леонидович	заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»	7 941 927 508

Отдано голосов «против всех кандидатов» 178 939 200, «воздержался по всем кандидатам» 3 083 771 726.

Также собрание избрало новый состав Ревизионной комиссии в количестве 9 человек.

## ИЗБРАНЫ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ И ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НОВОГО СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ»



Сегодня по окончании годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» состоялось заседание вновь избранного Совета директоров компании.

На заседании принято решение избрать Председателем Совета директоров ОАО «Газпром» Виктора Зубкова. Заместителем Председателя Совета директоров компании избран Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

## ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ГАЗПРОМ» ПРИНЯЛО РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ ПОВЕСТКИ ДНЯ

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром» приняло решения по следующим вопросам повестки дня.

Собрание утвердило годовой отчет и бухгалтерскую отчетность компании за 2012 год. Принято решение о распределении прибыли компании по результатам финансового года, в том числе о выплате годовых дивидендов.

Собрание утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпром» за 2012 год – 5 руб. 99 коп. на одну акцию. Дивиденды составляют 25,5% от чистой прибыли ОАО «Газпром» за 2012 год. Датой завершения выплаты дивидендов определено 27 августа 2013 года. Данные решения полностью соответствуют рекомендациям Совета директоров.

Собрание утвердило Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром». Документ закрепляет сложившийся в компании механизм выплаты дивидендов.

Собрание утвердило аудитором Общества на 2013 год Закрытое акционерное общество «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит». Компания была признана победителем открытого конкурса, проведенного «Газпромом» в соответствии с требованиями Федерального закона «Об аудиторской деятельности».

Собрание приняло решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», не замещающим государственные должности РФ и должности государственной граждан-



ской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров.

Собрание утвердило изменения в Устав и Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром», которые связаны с поправками, принятыми в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и утверждением Федеральной службой по финансовым рынкам новой редакции «Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров».

Собрание утвердило Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром» в новой редакции.

Собрание одобрило ряд сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ОАО «Газпром» в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

**«ЭКСПОРТ И ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПОСТАВОК ГАЗА В ЕВРОПУ»**

П.В. Одеров и А.И. Медведев

Группа «Газпром» вносит весомый вклад в удовлетворение растущего спроса европейских потребителей, используя мощный ресурсный потенциал российской газовой промышленности. Всего, начиная с 1973 года, в страны Европы поставлено более 4 триллионов кубометров «голубого топлива».

В 2012 году совокупные объемы поставок ОАО «Газпром» в дальнее зарубежье по долгосрочным контрактам составили 138,8 млрд куб. м природного газа. Более 8% этого объема поставлено по трубопроводу «Северный поток». Ведущими покупателями российского «голубого топлива» на сегодняшний день являются Германия, Турция и Италия. Примерно 76% экспортных поставок из России приходится на страны Западной Европы; 24% - на центральноевропейские государства.

Западноевропейский рынок (включая Турцию) поглощает основной объем российских поставок. В 2012 году «Газпром» поставил на рынки стран региона 111,13 млрд куб. м газа.

**«СТРАТЕГИЯ «ГАЗПРОМА» В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ»**

Д.В. Федоров

Группа «Газпром» занимает лидирующие позиции на российском электроэнергетическом рынке, являясь крупнейшим владельцем генерирующих активов. Доля «Газпрома» в выработке электроэнергии в России составляет около 17%, в производстве тепла – 8%.

Суммарная установленная мощность компаний Группы, консолидированных под управлением ООО «Газпром энергохолдинг» (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2»), – порядка 38 ГВт (по состоянию на конец 2012 года).

В 2012 году компании Группы произвели электроэнергию в объеме 166,9 млрд кВт\*ч, а теплоэнергии – 101,1 млн Гкал.

Общий объем обязательств Группы «Газпром» по проектам строительства и модернизации в рамках договоров предоставления мощности (ДПМ) – ввести генерирующие мощ-

ности общим объемом порядка 9 ГВт (в период 2007–2016 годов). При этом обязательства всех инвесторов – порядка 30 ГВт. С 2007 года по настоящее время «Газпром» уже ввел в эксплуатацию в рамках ДПМ мощности общим объемом в 5,1 ГВт (с учетом ввода Адлерской ТЭС в начале 2013 года).

Строительство двух парогазовых энергоблоков по 180 МВт Адлерской ТЭС (ОАО «ОГК-2») было закончено в конце 2012 года.

Кроме того, в рамках проектов ДПМ в 2012 году был введен ряд новых высокоэффективных мощностей, которые позволят увеличить производственные и финансовые показатели генерирующих компаний:

- ввод энергоблока на Киришской ГРЭС ОГК-2 – 800 МВт;
- ввод энергоблока на Правобережной ТЭЦ ТГК-1 – 450 МВт;
- ввод энергоблока на Новочеркасской ГРЭС ОГК-2 – 300 МВт;
- ввод гидроагрегата на Лесогорской ГЭС ТГК-1 – 30 МВт.

Наряду с диверсификацией транспортных маршрутов, для оптимизации поставок газа «Газпром» активно использует имеющиеся ПХГ на территории Европы.

**«ПОСТАВКИ ГАЗА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК»**

Группа «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа на внутреннем рынке и осуществляет деятельность исключительно на его регулируемом сегменте. Доля Группы «Газпром» в 2012 году на внутреннем рынке природного газа – 73,1%.

Объем реализации газа Группы в 2012 году составил 249,7 млрд куб. м., выручка от реализации газа Группы в России (за вычетом НДС и акциза) в 2012 году достигла 740,3 млрд руб. Средняя цена реализации газа «Газпрома» в 2012 году выросла на 8,8% и составила 2 тыс. 964,2 руб. за 1 тысячу куб. м.

Группа «Газпром межрегионгаз» из ресурсов ОАО «Газпром» и прочих производителей в прошлом году реализовала потребителям 291,2 млрд куб. м газа. При этом объем поставки по ценам, предусмотренным постановлением Правительства РФ № 333 (от 28 мая 2007 г.), в 2012 году составил 31,9 млрд куб. м газа, что на 18,1% газа больше, чем в 2011 году (план на 2013 год – 33,8 млрд куб. м.). Социально значимым категориям потребителей – населению, организациям коммунального комплекса и организациям, финансируемым за счет бюджетных средств, было поставлено 82,9 млрд куб. м газа, что на 3% меньше уровня прошлого года.

С 2005 по 2012 год на реализацию Программы газификации регионов РФ было направлено порядка 180 млрд руб. – без учета более 100 млрд руб., выделенных ОАО «Газпром» на строительство газопроводов-отводов и ГРС, которые являются неотъемлемой частью газификации регионов. В прошлом году было завершено строительство 235 межпоселковых

газопроводов, общей протяженностью 3 380 км – в 40 субъектах РФ. В том числе досрочно завершено 7 межпоселковых газопроводов в пяти субъектах Российской Федерации.

Всего за последние восемь лет в рамках Программы построено 1 527 межпоселковых газопроводов протяженностью 22 тыс. км, в 2 953 населенных пунктах газифицировано 3 623 котельных, 600 тыс. домовладений и квартир. Средний уровень газификации природным газом в России увеличился с 53,3% до 64,4%, в том числе в городах – 60% до 70,1%, в сельской местности – с 34,8% до 53,1%.

При условии выполнения региональными властями своих обязательств, к началу 2014 года средний уровень может возрасти до 65,3%, в городах – до 70,9%, в сельской местности – до 54%.

В 2012 году на реализацию Программы газификации первоначально были предусмотрены средства в объеме 37 млрд 660 млн руб. Однако в октябре прошлого года, с учетом хода исполнения администрациями субъектов РФ обязательств по подготовке потребителей и ситуаций в регионах вокруг погашения задолженности за поставленный газ, было принято решение о корректировке до 33 млрд 756 млн руб. с перераспределением объемов инвестиций.



К.Г. Селезнев

**«ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ОАО «ГАЗПРОМ»**

А.В. Круглов

На фоне неблагоприятной экономической конъюнктуры «Газпром» демонстрирует хорошую динамику финансовых показателей. Средний рост чистой прибыли «Газпрома» за 5 лет составил 8%, в то время как среди крупнейших нефтегазовых компаний среднее снижение за аналогичный период составило 1%.

В 2012 году выручка достигла 4,8 трлн руб. (153,2 млрд долл.).

Чистая прибыль по итогам прошлого года составила 1,183 трлн руб. (38 млрд долл.), скорректированная EBITDA – 1,573 трлн руб. (около 51 млрд долл.).

Снижение капитальных вложений на 14% в 2012 году способствовало росту свободного денежного потока компании до 106 млрд руб.

С 2009 по 2012 годы общий объем налоговых платежей вырос на 71% и превысил в 2012 году 1,9 трлн руб.

Повышение ставки НДС на газ с начала 2012 года повлияло на рост себестоимости добычи газа «Газпромом». По сравнению с 2011

годом этот показатель вырос на 57%, тогда как без учета влияния роста ставки НДС увеличение составило 16%.

Компания ведет комплексную работу по сдерживанию темпов роста затрат. В частности, реализует Программу сокращения затрат: в 2012 году общий эффект от ее исполнения составил 31,3 млрд руб., прогноз на 2013 год – 14,4 млрд руб. Кроме того, «Газпром» оптимизирует расходы на стадии формирования бюджета, реализует планы оптимизации затрат по отдельным направлениям деятельности.

Важное направление деятельности «Газпрома» – сдерживание темпов роста цен на закупаемые важнейшие виды материально-технических ресурсов (МТР), в том числе, на трубную продукцию. В целом в 2012 году условная экономия от снижения цен на закупаемые важнейшие виды МТР составила 19,6 млрд руб.

Общий долг Группы «Газпром» по итогам 2012 года составил 1,505 трлн руб., чистый долг – 1,082 трлн руб. Уровень долга традиционно находится на комфортном для «Газпрома» уровне, что подтверждается относительными долговыми коэффициентами: так, соотношение общего долга/скорректированная EBITDA по итогам 2012 года составило 1, незначительно увеличившись с 0,8 по итогам 2011 года.

**«РАЗВИТИЕ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ. ДОБЫЧА ГАЗА. РАЗВИТИЕ ГТС»**

В.А. Маркелов

По состоянию на 31 декабря 2012 года разведанные запасы природного газа «Газпрома» категорий А+В+С1 (по российской классификации) составляют 35,1 трлн куб. м – около 72% от российских или около 18% от мировых запасов.

В результате проведенных «Газпромом» геологоразведочных работ (ГРП) на территории России в 2012 году прирост запасов газа составил 573 млрд куб. м.

«Газпром» продолжает реализацию геологоразведочных проектов за пределами Российской Федерации.

В 2012 году добыча газа по «Газпрому» составила 487 млрд куб. м, что на 26,2 млрд куб. м меньше по сравнению с 2011 годом (513,2 млрд куб. м). Уменьшение объемов связано со снижением спроса как в России, так и за рубежом.

В октябре 2012 года введено в эксплуатацию самое крупное на полуострове Ямал Бованенковское месторождение проектной мощностью

115 млрд куб. м газа в год. В январе 2013 года Заполярное месторождение было выведено на полную проектную мощность – 130 млрд куб. м газа в год.

Протяженность системы транспортировки газа «Газпрома» – Единой системы газоснабжения России составляет 168,3 тыс. км (магистральные газопроводы и газопроводы-отводы).

В 2012 году было завершено расширение газопровода «Грязовец – Выборг». «Газпром» продолжил активное строительство системы магистральных газопроводов (СМГ) нового поколения «Бованенково – Ухта» в рамках мегапроекта «Ямал». В декабре 2012 года началось строительство газотранспортной системы «Южный коридор».

Для повышения гибкости и обеспечения оптимальной загрузки газотранспортной системы «Газпром» ведет работу по развитию системы подземного хранения газа. Суммарная активная емкость по обустройству ПХГ, расположенных на территории Российской Федерации, на 31 декабря 2012 года составила 68,2 млрд куб. м.

**«ГАЗПРОМ» НА ВОСТОКЕ РОССИИ, ВЫХОД НА РЫНКИ СТРАН АТР»**

В 2012 году «Газпром» провел большую работу по реализации проектов в рамках «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР» (Восточная газовая программа).

В настоящее время «Газпром» продолжает геологоразведочные работы (ГРП) на шельфе о. Сахалин, в Республике Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярском крае.

В Республике Саха (Якутия) в 2012 году на Чаяндынском месторождении продолжались ГРП, в результате которых получен прирост запасов по категории С1 в объеме 74,8 млрд куб. м газа.

В рамках обустройства Киринского месторождения выполнены строительно-монтажные работы на объектах подводного добычного комплекса, завершаются работы по подключению первой эксплуатационной скважины к системе сбора газа. Для подачи газа с Киринского месторождения завершено строительство газопровода от БТК до головной компрессорной станции «Сахалин» газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток».

По проекту строительства магистрального газопровода «Сила Сибири» завершено проектирование головного участка Чаянда – Ленск, продолжают работу проектно-изыскательские работы на участках Ленск – Белогорск – Благовещенск и Белогорск – Хабаровск.

В 2012 году в рамках проекта по организации газоснабжения Камчатского края завершены строительно-монтажные работы на

объектах Кшукского и Нижне-Квакчического месторождений, что позволяет вывести их в перспективе на проектную мощность – суммарно до 750 млн куб. м газа в год.

В Амурской области планируется создание газоперерабатывающего и гелиевого комплекса, ресурсной базой которого станет газ Якутского и Иркутского центров газодобычи. В настоящее время «Газпром» приступил к выполнению проектно-изыскательских работ по проекту «Газоперерабатывающий и гелиевый комплекс в г. Белогорск».

В 2012 году объем добычи газа в раках проекта «Сахалин-2» составил 17,3 млрд куб. м, нефти – 3,8 млн тонн, конденсата – 1,6 млн тонн. Отгружено 5,5 млн тонн нефти, а также 10,8 млн тонн СПГ.

Всего за прошедший год Группой «Газпром» на рынке АТР реализовано 22 партии СПГ общим объемом 1,3 млн тонн, при этом СПГ проекта «Сахалин-2» составил около 40% от общего объема портфеля Группы.

В феврале 2013 года принято инвестиционное решение по строительству завода СПГ в районе Владивостока. В первую очередь завода входят две линии мощностью по 5 млн тонн СПГ в год каждая. В дальнейшем возможно строительство третьей перспективной линии завода также производительностью 5 млн тонн в год. Планируемый ввод первой технологической линии завода – 2018 год, второй технологической линии – 2020 год.

Целевыми рынками для продажи сжиженного природного газа проекта «Владивосток-СПГ» являются рынки стран АТР, и прежде всего Японии.