

В ООО «Газпром переработка» определены следующие характеристики лидерства в области производственной безопасности:

- Ответственность
- Дальновидность
- Приверженность
- Компетентность
- Объективность

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Данная характеристика лидерства предполагает следующее:

- Лидеры принимают ответственность:
 - за предотвращение возникновения происшествий в области производственной и экологической безопасности.
 - за установление Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения и целей в области производственной безопасности ООО «Газпром переработка».
 - за обеспечение достижения целей в области производственной безопасности ООО «Газпром переработка», намеченных результатов и непрерывного совершенствования.
 - за обеспечение ресурсами для установления, применения, поддержания и совершенствование ЕСУПБ.
 - за обеспечение интеграции ЕСУПБ с системами менеджмента, внедренными в ООО «Газпром переработка».
 - за обеспечение внедрения требований в области производственной безопасности в каждый бизнес-процесс Общества.

ДАЛЬНОВИДНОСТЬ

Данная характеристика лидерства предполагает следующее:

- Лидеры всегда находятся в готовности для решения вопросов в области производственной безопасности.
- Лидеры регулярно принимают участие в оценке рисков, связанных с выполняемой деятельностью, и имеют четкое представление о необходимых мерах управления выявленными рисками или мерах по снижению выявленных рисков.
- Лидеры всегда принимают решения с учетом значимости рисков и используют при этом результаты мониторинга реактивных и проактивных показателей, отдавая предпочтение мониторингу проактивных показателей.
- Лидеры всегда стремятся к повышению результативности деятельности в области производственной безопасности, и уровня культуры производственной безопасности.
- Лидеры лично принимают участие в планировании мероприятий в области производственной безопасности.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ

Данная характеристика лидерства предполагает следующее:

- Лидеры участвуют во всех процессах обеспечения производственной и экологической безопасности, планируя и внедряя необходимые меры управления рисками.
- При недостаточности полномочий или ресурсов для реализации мер по управлению рисками, лидеры передают соответствующую информацию руководителям вышестоящего уровня.
- Лидеры регулярно посещают рабочие места для общения с работниками (в том числе с работниками сторонних организаций, выполняющих работы или оказывающих услуги в отношении ООО «Газпром переработка») по вопросам производственной безопасности.
- Лидеры принимают участие в расследовании происшествий соответствующего уровня, поведенческих аудитах безопасности, совещаниях по производственной безопасности, совместных с ППО комиссиях (комитетах).
- Лидеры всегда личным примером демонстрируют соблюдение требований в области производственной и экологической безопасности, а также свою заинтересованность в выполнении работ безопасными методами, и не допускают выполнения работ любой ценой, в т.ч. всегда и без исключений при ситуации, когда работа выполняется небезопасно.
- Лидеры принимают непосредственное участие в консультировании работников в вопросах производственной безопасности.
- Лидеры оказывают поддержку профсоюзных инициатив в области производственной безопасности, а также обеспечивают функционирование совместных комиссий (комитетов) по охране труда и уполномоченных по охране труда.
- Лидеры наделены уверенностью, что можно работать без аварий и травм.

КОМПЕТЕНТНОСТЬ

Данная характеристика лидерства предполагает следующее:

- Лидеры обладают необходимым уровнем компетентности в области производственной и экологической безопасности в соответствии со спецификой выполняемой деятельности.
- Лидеры систематически планируют и реализуют действия (в том числе методами самоподготовки) по устранению пробелов, выявленных по результатам оценки их компетентности.
- Лидеры оценивают компетентность своих подчиненных в области производственной и экологической и прилагают все силы для устранения выявленных пробелов.

ОБЪЕКТИВНОСТЬ

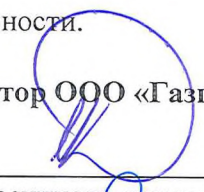

Данная характеристика лидерства предполагает следующее:

- Лидеры убеждены, что результативность Общества в области производственной безопасности напрямую зависит от собственной результативности лидера.
- Лидеры четко формулируют перед подчиненными свои ожидания и задачи в части безопасного поведения и соблюдения требований производственной безопасности.
- Лидеры объективно оценивают результаты работы в области производственной безопасности и открыто доводят результаты оценки до подчиненных.
- Лидеры внимательны к сложным вопросам по производственной безопасности, открыто обсуждают их, находят оптимальные пути решения.
- Лидеры поддерживают инициативы и поощряют за вклад работника в повышение уровня производственной безопасности.
- Лидеры поддерживают работников, демонстрирующих лидерство в вопросах производственной безопасности в их сферах ответственности.
- Лидеры не допускают преследование работников, сообщающих о происшествиях, опасностях, рисках и возможностях улучшения производственной безопасности.

НА ОСНОВАНИИ ХАРАКТЕРИСТИК ЛИДЕРСТВА В ОБЩЕСТВЕ ДЕКЛАРИРУЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ 10 ПРИНЦИПОВ ЛИДЕРА В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ:

1. Лидер ведет себя и руководит так, как хочет, чтобы это делали остальные, делает безопасность частью своей работы.
2. Лидер развивает постоянно собственные компетенции в области производственной безопасности и передает их внутри Общества.
3. Лидер предвидит риски и умеет ими управлять.
4. Лидер уделяет время работникам, обсуждает с ними опасности.
5. Лидер следит за условиями труда на рабочих местах, всегда остановит выполнение небезопасных работ.
6. Лидер в любом виде производственной деятельности делает акцент на четких ожиданиях в отношении производственной безопасности.
7. Лидер расследует происшествия, не позволяет скрывать происшествия.
8. Лидер принимает действенные корректирующие и предупреждающие действия.
9. Лидер поддерживает трудовую дисциплину, поощряет и признает достижения производственной безопасности.
10. Лидер закрепляет производственную безопасность в качестве ключевой ценности Общества.

Генеральный директор ООО «Газпром переработка»


А.В. Ишмурзин
Главный инженер – первый заместитель генерального директора
ООО «Газпром переработка»

М.М. Морозов